

<b>DISCIPLINA:</b> Administração Financeira e Orçamentária II	<b>CÓDIGO:</b> G00AFOR2.01 (2ADM.016)
---	--

**VALIDADE:** Início: 06/2016

**Término:**

**CARGA HORÁRIA:** Total: 60 horas/aula      **Semanal:** 04 aulas      **Créditos:** 04

**Modalidade:** Teórica

**Classificação do Conteúdo pelas DCN:** Formação profissional

**Ementa:**

Conceitos básicos de planejamento estratégico e operacional. Integração do planejamento operacional com o estratégico. O sistema orçamentário. O plano operacional. Objetivos e metas. Orçamento de resultados e de caixa. Projeção do balanço patrimonial e da demonstração de resultados Técnicas de análise do orçamento empresarial. Decisões de investimento em longo prazo.

Cursos	Período	Eixo	Obrig.	Optativa
Administração	7º	8 - Econômico-Financeiro	X	

**Departamento:**

Departamento de Ciências Sociais Aplicadas

**INTERDISCIPLINARIDADES**

Pré-requisitos	Código
Administração Financeira e Orçamentária I	G00AFOR1.01
<b>Co-requisitos</b>	
Não tem	
<b>Disciplinas para as quais é pré-requisito</b>	
Não tem	
<b>Disciplinas para as quais é co-requisito</b>	
Não tem	

**Objetivos:** A disciplina devesse possibilitar ao estudante:

1	Avaliar a lucratividade de uma empresa em relação a suas vendas, investimento em ativos e investimento em patrimônio líquido.
2	Entender e executar o processo de planejamento financeiro, incluindo planos estratégicos e operacionais.
3	Entender as partes interessadas na análise de índices financeiros, assim como os tipos mais comuns de comparação de índices.
4	Entender alguns cuidados que devem ser considerados ao se fazer a análise de índices financeiros, entender as motivações-chave para dispêndio de capital e as etapas no processo de orçamento de capital.
5	Calcular o investimento inicial associado a um dispêndio de capital, de acordo com dados relevantes.
6	Descrever o processo de avaliação de orçamento de caixa e os procedimentos para lidar com a incerteza no orçamento de caixa.
7	Discutir a seleção de crédito, a obtenção e a análise de informações de crédito,

classificação de crédito e o gerenciamento de crédito internacional.		
Unidades de ensino		Carga-horária Horas-aula
1	<b>Planejamento estratégico</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Introdução: conceito e objetivos</li> <li>• Principais elementos do planejamento estratégico</li> <li>• Princípios fundamentais do processo de planejamento e controle</li> </ul>	05
2	<b>Implantação do Sistema Orçamentário</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elementos do planejamento e controle</li> <li>• Período orçamentário</li> <li>• Metodologia para elaboração do orçamento</li> <li>• Integração do planejamento estratégico com o operacional</li> <li>• Tipos de orçamento e críticas ao modelo tradicional</li> </ul>	07
3	<b>Orçamento operacional</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Orçamento de vendas</li> <li>• Orçamento de encargos tributários</li> <li>• Orçamento de produção</li> <li>• Orçamento do custo da produção               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Orçamento de mão-de-obra</li> <li>○ Orçamento de matéria-prima</li> <li>○ Orçamento de custos indiretos de fabricação</li> </ul> </li> <li>• Orçamento de estoques de produtos</li> <li>• Orçamento de despesas administrativas e de vendas</li> <li>• Orçamento de despesas financeiras</li> <li>• Orçamento de despesas provisionadas</li> <li>• Orçamento de outros itens da demonstração do resultado do exercício.</li> </ul>	30
4	<b>Orçamento de Capital</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Orçamento de investimentos e amortização de financiamentos</li> </ul>	05
5	<b>Orçamento de caixa</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Preparação do orçamento de caixa</li> </ul>	05
6	<b>Projeções da Demonstração do Resultado do Exercício e do Balanço Patrimonial</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projeção da Demonstração do Resultado do Exercício</li> <li>• Projeção do Balanço Patrimonial</li> </ul>	05
7	<b>Controle Orçamentário</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema de controle orçamentário e sua avaliação</li> </ul>	03
<b>Total</b>		<b>60</b>

<b>Bibliografia Básica</b>	
1	MOREIRA, J. C. <b>Orçamento empresarial</b> . 5. ed. São Paulo: Atlas, 2002.
2	PADOVEZE, C. L.; TARANTO, F. C. <b>Orçamento empresarial: novos conceitos e técnicas</b> . São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2009.
3	WELSCH, G. A. <b>Orçamento empresarial: planejamento e controle de lucro</b> . 4. ed. São Paulo: Atlas, 1983.

<b>Bibliografia Complementar</b>	
1	CARDOSO, R. L. <b>Orçamento empresarial: aprender fazendo</b> . 2. ed. São Paulo: Atlas, 2014.
2	FERNANDES, R. M. <b>Orçamento empresarial: uma abordagem conceitual e metodológica com prática através de simulador</b> . Belo Horizonte: UFMG, 2009.
3	FREZATTI, F. <b>Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial</b> . 5. ed. São Paulo: Atlas, 2009.
4	MORANTE, A. S. <b>Controladoria: análise financeira, planejamento e controle orçamentário</b> . São Paulo: Atlas, 2008.
5	SÁ, C. A. <b>Orçamento empresarial: novas técnicas de elaboração e de acompanhamento</b> . São Paulo: Atlas, 2014.